

SMILE

☆ 今月も笑顔(スマイル)でスタート!~

12月号 Vol.48

今月の SMILE

今年1年のご愛読、誠に有難うございました!

まいど おおきに!

早いもので今日から12月です。2018年の最後の月となりました。

年末ということで本年を振り返ってみると、中国は減税の年だったと言えます。

増値税については、5月から製造業等の業界の増値税の税率が17%から16%になりました。そして個人所得税については、10月の給与支給分から、低率の課税所得範囲が上げられたことにより、多くの給与所得者にとって減税になったと言えます。

アメリカでもトランプ政権によって、減税政策がとられています。

一方日本では、2019年から消費税を10%に引き上げるようですが、経済への影響は果たしてどうなるのでしょうか?

中国の個人所得税について言えば、来月の2019年1月1日から、個人所得税法上の居住者/非居住者の判定基準である中国国内の居住日数が、旧法の満1年から満183日と少なくなります。

個人所得税の居住者については、中国関連ではありませんが、英国王室でも頭痛のタネがあります。それはヘンリー王子と結婚したメーガン・マークル妃です。現在、米国籍であるマークル妃は、居住地が世界中のどこであろうと、どの国で得た収入についても毎年、米国の個人所得税法により確定申告とFBAR(外国金融口座の報告)を行い、保有資産に関する情報を開示しなければなりません。マークル妃は、皇族家族としての旅費、衣類費、ギフト、宝石、不動産などを取得した場合には、米国の個人所得税を支払う義務があります。そして2010年に成立した米国の外国口座税務コンプライアンス法(FATCA)により、米国は、外国の政府や金融機関に対し、米国人がその国で保有する口座についての情報提供を求めることができることです。

ですから個人所得税にとって居住者の認定は非常に重要です。来年から中国へ出張者する方は、中国国内の居住日数の管理を従来以上に留意してください。

本年も弊誌「スマイル」をお読み頂いて誠に有難うございました!

来年も引き続き宜しくお願ひ申し上げます!!

それでは今月も笑顔(スマイル)でスタートしましょう!

そしてメリークリスマス!!



10月PPIは+3.3%、CPI+2.5%でどちらも予想と一致

国家統計局は、11月9日に、10月の生産者物価指数(PPI)の上昇率が前年比3.3%で、9月の3.6%から鈍化したことを明らかにした。これは市場観察アナリストの予想と一致した。

消費者物価指数(CPI)の上昇率は2.5%で、こちらも市場予想と一致した。

中国は、2018年のCPI上昇率目標を昨年と同じ3%に設定している。国家発展改革委員会(NDRC)は、先月、中国の消費者インフレに加速傾向はみられず、物価は引き続き妥当なレンジ内で推移するとの見方を示した。

中国10月貿易収支、輸出が予想上回る 関税引き上げ前に駆け込み

税関総署が11月8日に発表した10月の貿易統計によると、ドル建て輸出は前年同月比15.6%増と市場予想を大幅に上回った。来年初めに予定される関税引き上げを前に米国向けの駆け込み輸出が増大したとみられる。市場観測アナリストの予想は、11.0%増で、9月(14.5%増)から伸びが鈍化するとみられていた。

10月の輸入は21.4%増加し、9月の14.3%増から伸びが加速した。こちらもアナリスト予想(14.0%増)を上回った。当局による成長支援策の効果が出始めた可能性がある。

貿易収支は340億1,000万ドルの黒字となった。予想は350億ドルの黒字。9月は316億9,000万ドルの黒字であった。

米中は9月24日に互いに追加関税を発動した。10月は1カ月を通して影響が現れる最初の月となった。米国は来年初めに税率を引き上げる方針を示している。トランプ米大統領と中国の習近平国家主席は、11月にアルゼンチンで開かれる20カ国・地域(G20)首脳会議に合わせて会談する予定で、突破口が見出されるか注目が集まっている。

INGの中華圏担当エコノミスト、アリス・パン氏は、10月は、中国が祝日で連休となるため通常は動きが鈍いが「輸出業者が出荷を前倒したことが輸出の大幅な伸びにつながった」と分析した。

「首脳会談が物別れに終わり、米国が中国の製品への関税を引き上げる事態を輸出業者は懸念している。このため年末にかけて輸出は勢いを保つだろう」と予想した。

1~10月の対米貿易黒字は2,581億5,000万ドルで、前年同期の2,229億8,000万ドルから黒字幅が大幅に拡大した。10月単月では前年同期比13.2%増加した。黒字額は317億8,000万ドルと過去最高を記録した9月の341億3,000万ドルから縮小したが、過去と比べると高い水準にある。

アナリストらは、ここ数カ月の中国製造業購買担当者景気指数(PMI)は輸出受注の低迷を示しており、関税引き上げが近づく中、輸出が急速かつ大幅に減少するリスクがあると指摘した。

< 輸入も予想外に好調 >

ANZのエコノミストによると、輸出は近く鈍化が予想されるが、輸入は商品(コモディティ)を中心に今後数カ月力強い伸びを維持する可能性がある。政府によるインフラ投資などの内需刺激策が効いているという。

BNPパリバの中華圏担当エコノミスト、チャー・ロー氏は、ロイターに「輸入も予想をかなり大きく上回った。中国で関税が引き上げられる前に輸入を前倒する動きが一部で見られた」と指摘している。

「米国との貿易摩擦を緩和するために、輸入を増やす中国政府の取り組みも反映している。これがより重要な点だ」と語った。



人事労務

2018年上海市全日給与指導価格ライン(一部職種の平均年収)

上海市人力資源と社会保障局が集計した非公開の『2018年上海市全日給与指導価格ライン』から一部業種と職種を抜粋し、賃金水準の高、中、低三級の内、中レベルについてを下表の通り纏めました。また、一部職種賃金のここ5年間の変化表もご参考ください。

2018年上海市行业工资指导价位(一部分行业平均年收入) 2018年上海市業種別給与指導価額(一部職種の平均年収)

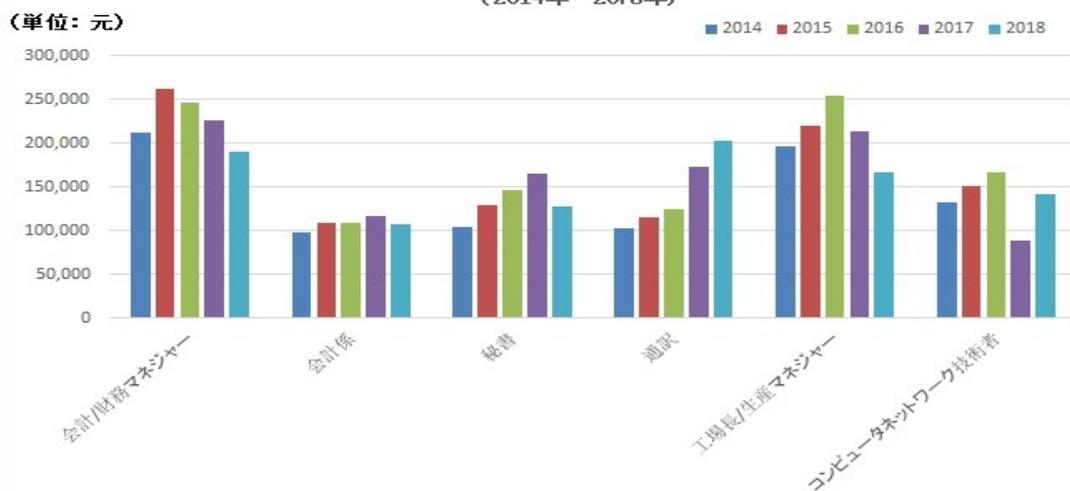
出所:上海市人力資源と社会保障局(非公開)

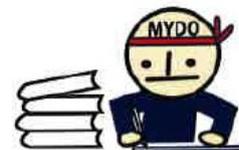
(単位:人民币)

職位	職務(日本語)	批发	零售	信息传播、软件和信息技术服务	装卸搬运和仓储业	电气机械器材制造	汽车制造业	化学原料和化学制品制造业	纺织服装服饰业	总平均
		卸売(貿易)	小売	情報伝達、ソフトウェアと情報サービス	積卸・運搬物流業	電気機械器材製造	自動車製造業	化学原料と化学製品製造業	アパレル産業	総平均
財務部門経理	財務部長/課長	189,477	102,000	301,132	159,852	-	-	297,313	91,588	190,227
会计专业技术人员	会計専門職	97,892	77,292	148,595	78,803	106,004	142,082	132,444	76,092	107,338
审计专业技术人员	監査専門職	147,036	122,714	239,731	-	-	111,299	279,373	-	180,031
国际商务专业人员	国際ビジネス要員	106,655	-	-	-	-	-	-	59,100	82,878
报关部门人员	通関専門職	107,206	-	53,420	108,101	86,693	116,285	135,683	58,000	95,055
人事部門経理	人事部門部長/課長	157,062	-	226,742	124,515	152,776	245,645	262,732	107,968	182,491
行政部門経理	総務部門部長/課長	193,260	147,121	245,092	90,000	-	-	-	81,714	151,437
秘書	秘書	116,154	76,037	190,654	167,870	83,715	142,616	183,020	63,600	127,958
翻译	通訳	269,449	-	106,365	-	-	232,979	-	-	202,931
保安員	ガードマン	74,251	46,639	-	-	73,796	66,775	-	42,000	60,692
道路客运汽车驾驶员	顧客送迎自動車運転手	85,537	-	147,637	65,628	80,695	69,724	110,773	-	93,332
道路货运汽车驾驶员	貨物運送自動車運転手	57,180	70,374	-	157,360	105,137	80,184	-	51,451	86,948
销售和营销经理	販売課長/部長	155,805	102,065	274,436	239,506	158,184	-	-	125,100	175,849
采购部门经理	仕入課長/部長	163,540	117,926	202,736	-	277,675	-	301,924	79,286	190,515
采购員	仕入係	85,788	65,777	101,456	-	81,991	141,253	148,646	86,448	101,623
工厂经理/生产经营经理	工場長/生産マネジャー	-	-	-	121,200	164,300	289,628	-	88,505	165,908
其他企业中高级管理人员	その他中高級管理職	182,857	171,274	261,786	137,677	-	136,545	245,609	-	189,291
计算机软件技术人员	コンピュータのソフトウェア技術者	125,427	-	146,631	-	-	217,654	332,324	-	205,509
计算机网络技术人员	コンピュータネットワーク技術者	82,392	82,800	175,216	-	-	142,618	222,254	-	141,056

備考:上記の給与は、通常社会保険料、住宅積立金、個人所得税、各種手当、残業代等が含まれている。

ここ五年間上海市一部業種中の職種別平均年収の変化
(2014年~2018年)





配当利益の直接投資による源泉所得税の繰延納税政策範囲を拡大へ

国外投資者による中国での投資を更に促進するために、財政部・国家税務総局・国家発展改革委員会・商務部の 4 部署が、2018 年 9 月 29 日付けで「外国投資者による配当利益による直接投資に係る源泉所得税の一時徴収停止政策の適用範囲拡大に関する通知」(財税[2018]102 号)を公布し、2018 年 1 月 1 日に遡って適用されることになりました。

この優遇政策そのものは、2017 年 12 月にも発表されていますが、今回の新通知により、適用範囲が元の外商投資奨励類プロジェクトから全ての外商投資の非禁止プロジェクトと分野まで拡大することになりました。

主な内容は以下の通りです。

1、当該優遇政策が適用されるには、以下の 3 つの要件をすべて満たす必要がある。

①	国外投資者が得た配当による増資、新規設立、株式買収などの権益性投資行為を含む直接投資であること。(条件を満たす戦略的投資以外の、上場会社株式の新規増加・無償増資・買収を含まない) 具体的には以下のものを指す。 ・中国国内居住者企業の資本金または資本準備金への増資 ・中国国内における新設居住者企業への投資 ・非関連者からの中国国内居住者企業の持分買収 ・財政部・国家税務総局の規定するその他の方式
②	国外投資者が得た配当は、中国国内居住者企業が既に実現された留保利益に由来する株式利益や配当金などの権益性投資収益であること
③	直接投資に用いる資金(資産)が投資先の企業或いは株式譲渡先の口座を直接に送金しなければならず、直接投資の前に国内外のその他の口座の間に回転した資金については認められない。

2、 国外投資者が上述の条件に合致する場合、税収管理の要求に基づき申告を行い、且つ事実通りに利益配当企業にその政策の条件に合致する資料を提供しなければならない。利益配当企業が適切な審査を経た後、暫定的に企業所得税法第 37 条の規定する源泉所得税の徴収を行わず、所轄税務機関に届出手続を行うことができる。

3、 国外投資者が当該政策を適用することができるが、まだ適用されていない場合は、関連する税金を実際に納付した日から 3 年以内に、既に納付した税額の還付申請を行うことができる。国外投資者が持分譲渡、買戻し、清算等の形により、当該政策を享受した直接投資を回収した場合、実際に回収した日から 7 日以内に、規定のプロセスに従い税務機関に源泉所得税を申告・追加納付する必要がある。



「危機意識とM&A（「買った会社が悪かった」では済まされない）」

今から10年前の2008年。リーマンショックのあった年のことです。

世界2位の事務機器メーカーであったリコーは、2007年度(2兆2,199億円)まで14年連続増収を達成し、「営業力のリコー」「野武士集団」と呼ばれていました。ライバルであるキャノンを意識し、世界シェア拡大へ販売会社の買収合戦を繰り返していました。

そして2008年、リコーは過去最大の買収をすることになります。事務機販売大手のアイコンオフィスソリューションズ(現リコーUSA、ペンシルベニア州)を約1,700億円で買収し、アイコン社が米欧で展開する400以上の販売・サービス拠点を手に入れたのです。首位キャノン追撃の切り札と位置付けたのでしょうか。アイコン社の販売はキャノン製が6割であり、これをすべてリコー製に置き換えられるからです。ライバルに一泡吹かせてやろうと思っていたのかもしれませんが。

しかし、結果的にこれは誤算でした。

先進国を中心にオフィスのペーパーレス化が進展するに伴い、市場の縮小傾向が加速し、リコーの業績にも急ブレーキがかかることとなりました。さらに、リーマンショックも追い打ちをかけました。

リコーは2018年3月期にアイコン社で1,400億円を減損処理し、連結営業損益が1,600億円の赤字になる見通しです。キャノンは2018年12月期に4,200億円の黒字を予想しています。「買った会社が悪かった」では済みません。両社の差は何でしょうか。「危機意識」でしょう。

10年前はすでに北米事務機需要は伸び悩んでおり、リコーはそれをシェア拡大で補おうとしました。

一方、キャノン会長の御手洗富士夫氏は「事務機、デジカメはもう伸びないと思って10年前から新しい柱を探し続けてきた」と言います。医療や監視カメラが新たな収益の柱となった体制は、低収益でも事務機に依存するしかないリコーと安定感が違います。(参考:日経ビジネス2018.4.9)

以下、財務データをあげておきます。

キャノン

(単位: 十億円)

	2009年12月期	2017年12月期
売上	3,209	4,080
売上に占める「オフィス関係」の割合	50%	45%

リコー

(単位: 十億円)

	2009年3月期	2018年3月期
売上	2,091	2,063
売上に占める「オフィス関係」の割合	87%	77%

「ビジネスと恋に陥ってはいけない」とはよく言ったもので、近視眼的になりすぎて競合だけが目に入ってしまうとマーケットを見失うのかもしれません。





ナニワのおっちゃん経営道！

≪新コーナー≫ 社会人・企業人としての「ものの見方・みえ方」について語る！

第44回：“十人十色”と言いますが、“千人・三色”とも言えますよ！

私は、社会人になってから、一般の人よりも多くの場所で、多くの職業に就き、多くの人と接してきたと思っています。そして、それぞれの「地域」、「職場」、「人」の異なる部分を多く見分してきたとも思っています。

それらの多くの経験は、当然のことながら“多くの異なる場面・人”を知ることとなるのですが、同時に、その“多くの異なる場面・人”から、「あまり変わらない思考や行動パターン」の存在に気付き、驚かされました。

もちろん、千人には、千人の性格、千個の考えが存在するのですが、その行動パターンには、結局、

- ①前向きに思考し、精力的に行動する“積極的な人(パターン)”
- ②考えあぐね、当面じっとしている“熟考型の人(パターン)”
- ③後ろ向きに思考し、後ずさりする“消極的な人(パターン)”

の「三パターン」に、くられてしまうように思えたのです。

例えば、千人を前にして講演する場合など、その内容を選定するのは、本当に難しいものです。つまり、“こんなに多くの皆さんに納得してもらえる話をするなんて、どんな話をしたらいいんだろう???”・・・とビビってしまいませんか？！

よほどの会話の熟練者でない限り、誰でもそうなりますよね。そんな時にこそ、先ほどの「結局、千人でも三人又は三パターン」の思考方法を導入すればいいのです。

多くの人を前にしても、「千人でも、“三人・三パターン”！」。

だから、“たったの三人”を前に話すのと同じ、ゆったり気分でスタート！！・・・と考えることができれば、今日の講演の場や、成果発表の席でも、随分と気軽に、思い切ったお話しできるのではないのでしょうか？

第44回の「“十人十色”と言いますが、“千人・三色”とも言えますよ！」

この言葉を、あなたも、友人の結婚式のスピーチなどに、この思考方法を活用してみてください。

”話ベタ”な人でも、意外と上手くスピーチできるかも・・・。

お問い合わせは
MYDO まで!!



(お問い合わせ先)

上海滿意多企業管理諮詢有限公司

〒200336 上海市長寧区 延安西路 2201 号

上海国際貿易中心 2415 室

T E L: +86-21-6407-0228 F A X :+86-21-6407-0185